



agrupamento de escolas
campo maior

PLANO DE
PREVENÇÃO DE
RISCOS DE
CORRUPÇÃO E
INFRAÇÕES CONEXAS

PREÂMBULO

De acordo com a Resolução do Conselho de Ministros n.º 37/2021, de 16 de abril, o XXII Governo Constitucional estabeleceu, como um dos seus principais objetivos, o combate à fraude e à corrupção. Neste sentido, foi aprovada a Estratégia Nacional Anticorrupção 2020-2024, que, através do Decreto-Lei n.º 109-E/2021 de 9 de dezembro, criou o Mecanismo Nacional Anticorrupção (MENAC), porquanto, e segundo o preâmbulo desta legislação, as políticas anticorrupção revestem da maior importância “enquanto instrumento de construção de uma sociedade mais justa, igualitária e inclusiva e do restabelecimento de laços de confiança sólidos entre os cidadãos, as comunidades e as suas instituições democráticas”, em particular no que diz respeito às entidades cuja missão é de interesse público, em que se torna necessário um incremento da confiança dos cidadãos na qualidade do serviço prestado e na boa gestão das mesmas.

O MENAC é “entidade administrativa independente, com personalidade jurídica de direito público e poderes de autoridade, dotada de autonomia administrativa e financeira” (Art.º 1.º do Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro) cuja missão passa por promover a transparência e a integridade na ação pública e a garantia da efetividade de políticas de prevenção da corrupção e de infrações conexas. Por corrupção e infrações conexas entendem-se, de acordo com o Art.º 3.º do Decreto-Lei n.º 109E/2021, de 9 de dezembro, “os crimes de corrupção, recebimento e oferta indevidos de vantagem, peculato, participação económica em negócio, concussão, abuso de poder, prevaricação, tráfico de influência, branqueamento ou fraude na obtenção ou desvio de subsídio, subvenção ou crédito, previstos no Código Penal”.

Considerando os princípios de interesse geral que regulam as entidades públicas, como sendo a prossecução do interesse público, a igualdade, a proporcionalidade, a transparência, a justiça, a imparcialidade, a boa-fé e a boa administração, no seguimento do definido no Regime Geral da Prevenção da Corrupção (RGPC), e de acordo com o anexo do Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro, o Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPR) que aqui se apresenta constitui um instrumento que pretende servir o Agrupamento de Escolas de Campo Maior relativamente à identificação, análise e classificação dos riscos que podem associar-se ao desenvolvimento das atividades e que requerem, portanto, a adoção de medidas preventivas e corretivas que permitam diminuir a possibilidade de ocorrência e o impacto de situações de risco (MENAC, 2023, p. 12).

Neste contexto, o AECM vem, através deste documento, implementar um programa de cumprimento normativo com o objetivo de prevenir, detetar e sancionar atos de corrupção e infrações conexas, realizadas através ou contra a instituição.

1. Fundamentação e considerações metodológicas

O risco pode ser entendido como um acontecimento com impacto na concretização da missão e objetivos de uma organização. Neste sentido, torna-se essencial a existência de um plano, integrado na estratégia da organização, que oriente a gestão do risco enquanto processo de identificação clara, de análise e de classificação dos riscos inerentes às atividades desenvolvidas e que possam configurar atos de corrupção e infrações conexas. É igualmente importante que preveja medidas preventivas e corretivas e processos de monitorização.

Os fatores passíveis de potenciar situações de risco de corrupção e ou de infrações conexas configuram a mais diversa ordem, nomeadamente:

- a competência da gestão, uma vez que uma menor competência da atividade gestionária envolve, necessariamente, um maior risco;
- a idoneidade dos gestores e decisores, com um comprometimento ético e um comportamento rigoroso, que levará a um menor risco;
- a qualidade do sistema de controlo interno e a sua eficácia, pois quanto maior a eficácia, menor o risco.

Note-se que a probabilidade de ocorrer uma situação adversa, um problema ou um dano, e o nível da importância que esses acontecimentos têm nos resultados de uma determinada atividade, determinarão o seu grau de risco.

2. Metodologia de análise do risco

De acordo com o definido no Guia n.º 1/2023 – setembro, emanado do MENAC, a metodologia de análise do risco decorre da conjugação do indicador “probabilidade de ocorrência do risco” (PO) com o indicador “impacto previsível da ocorrência do risco” (IP).

O indicador PO associa-se essencialmente à existência de medidas preventivas e ao histórico da sua eficácia (num intervalo de tempo de pelo menos 1 ano), sendo aferido segundo uma escala de três níveis (Baixa, Média e Alta), de acordo com a seguinte tabela:

ESCALA	BAIXA (B)	MÉDIA (M)	ALTA (A)
Probabilidade de Ocorrência (PO)	Possibilidade de ocorrer, mas com hipóteses de evitar o evento com o controlo existente para prevenir o risco.	Possibilidade de ocorrer, mas com hipóteses de evitar o evento através de decisões e ações adicionais para reduzir o risco.	Grande possibilidade de ocorrer e poucas hipóteses de evitar o evento mesmo com decisões e ações adicionais essenciais.

O indicador IP encontra-se associado aos possíveis efeitos decorrentes da concretização dos atos que se pretende prevenir, podendo também ser aferido através de uma escala de três níveis (Baixo, Médio e Alto), tal como definido na tabela seguinte:

ESCALA	BAIXO (B)	MÉDIO (M)	ALTO (A)
Impacto Previsível da Ocorrência do Risco (IP)	Não tem potencial para provocar prejuízos ao organismo, sendo as infrações causadoras de danos ao nível da imagem e operacionalidade.	Provoca prejuízos na eficiência e eficácia dos procedimentos e perturba o normal funcionamento da organização.	Causa prejuízos significativos na eficiência e eficácia dos procedimentos, violando os princípios de interesse público e lesa a credibilidade da organização.

O grau de risco (GR) resulta da combinação do PO com o IP da respetiva ocorrência, de acordo com a seguinte matriz:

Grau de Risco (GR)		Probabilidade de Ocorrência (PO)		
		BAIXA (B)	MÉDIA (M)	ALTA (A)
Impacto Previsível da Ocorrência do Risco (IP)	BAIXO (B)	Mínimo	Fraco	Moderado
	MÉDIO (M)	Fraco	Moderado	Elevado
	ALTO (A)	Moderado	Elevado	Máximo

3. Responsável pelo PPR

A gestão do risco deve surgir integrada na cultura do AECM enquanto instituição, conduzida pelo Diretor, mas envolvendo todos os elementos que a aplicam através das suas ações, no cumprimento da missão do agrupamento. Assim, o presente plano contém indicações claras e precisas sobre as funções e responsabilidades de cada elemento ou grupo de elementos.

O responsável pelo cumprimento normativo, execução, controlo e revisão deste plano é o Diretor do AECM ou quem este designar no âmbito do ponto 7 do Artigo 20.º do Decreto-Lei n.º 75/2008 de 22 de abril, na sua redação atual, não obstante a criação de uma equipa de acompanhamento, que auxilie na sua implementação, monitorização e revisão.

O Agrupamento de Escolas de Campo Maior adota um Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPRCIC), que inclui:

- Identificação de riscos e áreas sensíveis à corrupção.
 - Medidas preventivas e corretivas.
 - Formação contínua para sensibilização da comunidade educativa.
- Monitorização e avaliação periódica das medidas implementadas.

4. Riscos e medidas preventivas

- Numa organização como um agrupamento de escolas, podem-se considerar como fatores de risco:

- a complexidade da estrutura organizacional;
- a complexidade da monitorização das atividades;
- a existência de situações de conflito de interesses;
- a existência de um sistema de controlo interno ineficaz;
- a integridade, idoneidade e qualidade da gestão;
- a insuficiente motivação do pessoal docente e não docente;
- a ausência de procedimentos escritos relacionados com ética e conduta;
- a comunicação dos valores éticos e a sua implementação de forma não eficaz;
- a existência de acontecimentos anteriores ou práticas de gestão de violação do código de ética.

5. Áreas de risco

- Organização, aplicação e acompanhamento do PPRCIC na parte que lhes diz respeito;
- Identificação e comunicação, aos responsáveis pelas estruturas intermédias, das ocorrências de risco de maior gravidade;
- Responsabilização pela eficácia das medidas de controlo do risco na sua esfera de atuação;
- Acompanhamento da execução das medidas previstas no PPRCIC;
- Apoio à revisão, avaliação e atualização do PPRCIC.
- Decorrentes das competências e atribuições, são definidas as seguintes áreas de risco: área de pessoal, área de alunos, área de gestão pedagógica, área de aquisição de bens e serviços, área de arrecadação de receita e área de património.

6. Identificação das medidas de prevenção de riscos

Identificados os riscos, impõe-se a determinação das medidas preventivas que, revestindo naturezas diversas, se destinam a evitar o risco, eliminando a sua causa, bem como a reduzir ou prevenir o risco, realizando um conjunto de ações que permitam minimizar a probabilidade de ocorrência do risco ou o seu impacto negativo.

A identificação e classificação dos riscos e a correspondente indicação das medidas de prevenção e responsáveis encontram-se plasmados nos quadros que se seguem, divididos por áreas de risco.

Área 1: Área de pessoal

ATIVIDADE	IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	CLASSIFICAÇÃO DO RISCO				MEDIDAS PREVENTIVAS/CORRETIVAS	RESPONSÁVEL
		PO	IP	GR			
Recrutamento de Pessoal Docente (contratação de escola)	<ul style="list-style-type: none">Ausência ou inadequação de habilitações	B	B		<ul style="list-style-type: none">Exigência, no cumprimento da lei, da apresentação de certificados de habilitações originais e demais documentação comprobativa no ato da apresentação.	Diretor	
Recrutamento de Técnicos Superiores e Especializados dos (contratação de escola)	<ul style="list-style-type: none">Favorecimento de um candidatoExistência de conflito de interessesQuebra dos deveres de transparência, isenção e imparcialidade	B	A		<ul style="list-style-type: none">Preenchimento, por todos os elementos do júri, de declaração de compromisso de honra de que não possuem familiares ou pessoas com quem possuem um grau de amizade/inimizades que possam interferir na avaliação dos candidatos.Elaboração de critérios claros de seleção de candidatos.Colocação de questões iguais a todos os candidatos.	Diretor	
Avaliação de Desempenho de Pessoal Não Docente	<ul style="list-style-type: none">Potencial discricionariedade no processo de fixação de objetivosFalta de harmonização entre os objetivos fixados pelos avaliadores, relativamente ao grau de complexidade, à sua mensuração e critérios de superaçãoFalta de evidências relativas ao cumprimento e superação de objetivos	B	B		<ul style="list-style-type: none">Garantir a aplicação de critérios objetivos e uniformes e da sua monitorização.Maior rigor na apreciação das propostas de desempenho excelente e inadequado.Garantir formação específica aos avaliadores, nomeadamente em articulação com a autarquia.Enviar, via correio eletrónico, a todo o pessoal não docente em avaliação, a documentação exigida por lei.Informação da situação aos interessados, sempre que ocorra alteração da lei relativa a esta matéria.	Diretor	
Avaliação de Desempenho de Pessoal Docente	<ul style="list-style-type: none">Falta de congruência entre os parâmetros de avaliação e a ficha de avaliaçãoFavorecimento indevido de avaliado por não observância dos parâmetros da avaliação	M	M		<ul style="list-style-type: none">Garantir que a ficha de avaliação docente se encontra em conformidade com os parâmetros de avaliação.Apresentação objetiva dos parâmetros e cálculos utilizados na avaliação	Diretor Equipa de Avaliação de Desempenho Docente (SADD)	
Faltas	<ul style="list-style-type: none">Registo e controlo da assiduidade/pontualidade e justificação de faltasComunicação de faltas para processamento de vencimentos e abonos	M	M		<ul style="list-style-type: none">Reporte diário da assiduidade/pontualidade ao Diretor.Validação das justificações apresentadas em tempo útil.Confronto e validação da informação considerada com o registo de assiduidade e justificação de faltas.	Diretor	

Área 1: Área de pessoal

ATIVIDADE	IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	CLASSIFICAÇÃO DO RISCO				MEDIDAS PREVENTIVAS/CORRETIVAS	RESPONSÁVEL
		PO	IP	GR			
Férias	<ul style="list-style-type: none">Autorização de dias de férias superiores ao que o funcionário tem direitoInterrupção do período de férias sem justificação	M	B		<ul style="list-style-type: none">Verificação rigorosa dos registos, confrontando com os dados de assiduidade.Não autorização nos casos em que se verifique o não cumprimento do estipulado no Estatuto da Carreira Docente e na Lei Geral de Trabalho em Funções Públicas.	Diretor	
Acumulação de funções	<ul style="list-style-type: none">Pedidos de acumulações de funções que não se encontram em conformidade com a leiPedidos que indiciem conflito de interesses	B	B		<ul style="list-style-type: none">Não atribuição de parecer positivo ao pedido na plataforma SIGRHE da Direção-Geral de Administração Escolar (DGAE), no caso do pessoal docente	Diretor	
Deslocações em serviço	<ul style="list-style-type: none">Autorização de deslocações sem documentação que o suporteInexistência de evidências referente ao serviço externoValidação pouco rigorosa de boletins itinerários	B	B		<ul style="list-style-type: none">Cumprimento do Manual de Controlo Interno (ajudas de custo e transportes).Pedido prévio de autorização da deslocação.Exigir a apresentação de convocatória e/ou comprovativo da presença.	Diretor	
Emissão de declarações e certidões	<ul style="list-style-type: none">Favorecimento de terceiros através da falsificação de declarações e certidões a pedido	B	A		<ul style="list-style-type: none">Exigir a apresentação dos documentos originais necessários à emissão dos pedidos.	Diretor	
Processamento de remunerações e abonos	<ul style="list-style-type: none">Pagamentos indevidos com favorecimento do próprio ou de terceiros	B	A		<ul style="list-style-type: none">Conferir os dados carregados no sistema de informação do pro- cessamento dos abonos/descontos, antes e após o fecho do pro- cessamento.Assegurar um duplo grau de verificação.Realizar verificações aleatórias.	Serviços Administrativos	

Área 2: Área de alunos

ATIVIDADE	IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	CLASSIFICAÇÃO DO RISCO				MEDIDAS PREVENTIVAS/CORRETIVAS	RESPONSÁVEL
		PO	IP	GR			
Matrícula e renovação de matrícula	<ul style="list-style-type: none">Realização de matrícula sem que estejam reunidos os requisitos legais, para favorecimento de terceirosFalsificação de documentos	B	E		<ul style="list-style-type: none">Constituição de equipes de matrículas.Cumprimento dos critérios de seriação da legislação em vigor.Análise dos documentos anexos a cada matrícula no Portal das Matrículas	Diretores de Turma e CDT Serviços Administrativos	
Mudanças de curso e transferências	<ul style="list-style-type: none">Pedidos de mudanças de curso e de transferências irregularesAvaliação incorreta de documentosFalsificação de documentos	B	E		<ul style="list-style-type: none">Cumprimento dos critérios definidos por leiVerificação dos documentos anexos a cada pedido de transferência no Portal das Matrículas	Diretor Serviços Administrativos	
Concessão de equivalências	<ul style="list-style-type: none">Risco de discricionariedade ou favorecimento no tratamento de processosRisco de quebra de sigilo	B	M		<ul style="list-style-type: none">Conferência por segunda pessoa/conferência da informação intermediária e final.Acompanhamento e supervisão regulares.Aplicação de regras de simplificação/racionalização de procedimentos, garantindo o cumprimento dos normativos legais.Consultar, de forma sistemática, a informação específica publica- da na página eletrônica da DGE.	Serviços Administrativos	
Atribuição de escalões ASE	<ul style="list-style-type: none">Atribuição indevida de atribuição de escalão ASEFalsificação de documentos	M	M		<ul style="list-style-type: none">Exigir a apresentação de documentos originais.Verificar regularmente os pedidos.	Serviços Administrativos	
Avaliação	<ul style="list-style-type: none">Lançamento/alteração de classificações para favorecimento de terceirosFalsificação de documentos	B	E		<ul style="list-style-type: none">Aplicar uma dupla verificação da avaliação atribuída aos alunos: Conselhos de Turma e Coordenadores de Diretores de Turma (CDT) e Direção.Verificação anual das permissões de acesso ao Programa de Gestão de Alunos – Inovar Alunos.	Diretor e CDT Conselhos de Turma	
Emissão de certificados, declarações e certidões	<ul style="list-style-type: none">Emissão de documentos falsosFalsificação de declarações ou certidões por funcionário a pedido ou troca de bens	B	E		<ul style="list-style-type: none">Definição de regras sobre emissão de declarações/certidões.Verificação das declarações/certidões emitidas, por um funcionário diferente daquele que as emitiu.Verificar aleatoriamente, um mínimo de certidões emitidas em cada ano letivo.	Serviços Administrativos	

Área 3: Área de gestão pedagógica

ATIVIDADE	IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	CLASSIFICAÇÃO DO RISCO				MEDIDAS PREVENTIVAS/CORRETIVAS	RESPONSÁVEL
		PO	IP	GR			
Distribuição de serviço	<ul style="list-style-type: none"> Distribuição de serviço desequilibrada Favorecimento de docentes 	B	E			<ul style="list-style-type: none"> Aplicação rigorosa do disposto na legislação em vigor. 	Diretor
Atribuição de apoios pedagógicos	<ul style="list-style-type: none"> Não atribuição de apoios aos alunos que realmente necessitam desta modalidade Inexistência de recursos humanos em número suficiente para satisfação das reais necessidades 	M	E			<ul style="list-style-type: none"> Atribuição de apoios pedagógicos aos alunos que demonstram iniciativa e predisposição para ultrapassar as suas dificuldades. Rentabilizar os recursos humanos disponíveis (nomeadamente através da utilização da componente não letiva). 	Diretor
Serviço de exames	<ul style="list-style-type: none"> Incumprimento do serviço de exames Acumulação de serviço na época de exames Existência de situações de impedimento previstas pelo Júri Nacional de Exames 	M	E			<ul style="list-style-type: none"> Realização de reuniões para informar/esclarecer o pessoal docente e não docente os normativos emanados do Júri Nacional de Exames e respetivas exigências. Distribuição de serviço equilibrada que tenha em consideração as restantes tarefas a que os docentes têm de realizar. Controlo do cumprimento da norma pelo Secretariado de Exames. 	Diretor Coordenador do Secretariado de Exames

Área 4: Área de aquisição de bens e serviços

ATIVIDADE	IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	CLASSIFICAÇÃO DO RISCO				MEDIDAS PREVENTIVAS/CORRETIVAS	RESPONSÁVEL
		PO	IP	GR			
Procedimento de aquisição (contratação pública)	<ul style="list-style-type: none">Aquisição de bens desnecessáriosAutorização de despesa não justificada ou justificada de forma insuficienteFalta de equidade na escolha das empresas e fornecedores	B	E			<ul style="list-style-type: none">Estabelecer procedimentos de controlo, segregando assim as funções ao nível da avaliação e decisão.Justificar previamente a necessidade de aquisição de bens através de informação escrita.Elaborar anualmente estimativa das necessidades de aquisição de bens, por categorias de bens.Validar e decidir informação e estimativa de necessidades.Diversificar a consulta a fornecedores.Consultar a lista de fornecedores disponíveis na plataforma de contratação pública.	Serviços Administrativos
Aquisição por ajuste direto	<ul style="list-style-type: none">Não respeitar os procedimentos de contratação correspondentes ao valor da despesa a contrairAquisição de bens ou serviços ao mesmo fornecedor	M	E			<ul style="list-style-type: none">Justificar previamente a necessidade de aquisição de bens através de informação escrita.Apresentar informação que permita ao dirigente máximo saber o procedimento de contratação a adotar.Estabelecer procedimentos de controlo, segregando assim as funções ao nível da avaliação e decisão.Promover, sempre que possível, a consulta a pelo menos três operadores no mercado.Validar e decidir sobre a informação para aquisição de serviços ou bens.	Serviços Administrativos
Pagamento de despesas	<ul style="list-style-type: none">Pagamento de despesas sem suporte documental adequado (fatura)Pagamento de despesas em duplicadoFalta de imparcialidadeFavorecimento de credoresPagamento indevido de encargos	M	E			<ul style="list-style-type: none">Controlo dos requisitos dos documentos de despesas apresenta- das (prévio ao pagamento).Definição de regras de conferência pontual dos documentos originais sempre que os pagamentos estejam suportados em cópia.Revisão de contratos e protocolos.Verificação do cumprimento de plano de tesouraria.	Conselho Administrativo Serviços Administrativos
Receção e conferência de bens	<ul style="list-style-type: none">Não verificação da adequação entre contratualizado e o que foi entregue	B	M			<ul style="list-style-type: none">Implementação e divulgação de procedimentos de verificação e conferência de bens adquiridos.Segregação de funções entre quem verifica e confere e quem requer os bens.	Serviços Administrativos
Conferência de valores	<ul style="list-style-type: none">Entrega de valores não coincidentes com os recibosAbuso de confiança na gestão do dinheiro	M	M			<ul style="list-style-type: none">Cumprimento do definido no Manual de Procedimentos Administrativos	Diretor Tesoureira

Área 5: Área de arrecadação de receita

ATIVIDADE	IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	CLASSIFICAÇÃO DO RISCO				MEDIDAS PREVENTIVAS/CORRETIVAS	RESPONSÁVEL
		PO	IP	GR			
Taxas e coimas	<ul style="list-style-type: none">Autorização de pagamento sem aplicação de penalidades por atrasoPerdão não autorizado de penalidade	M	E		<ul style="list-style-type: none">Fazer cumprir o estipulado na lei, caso exista.Exigir uma justificação escrita para análise	Serviços Administrativos	
Receita cobrada ASE (bufete)	<ul style="list-style-type: none">Autorização de não pagamento de serviços a alunos sem ASE ou cobrança em escalões errados	B	M		<ul style="list-style-type: none">Utilização do <i>software</i> SIGE para identificação e verificação do escalão dos alunos com ASE.	Serviços Administrativos	
Receita cobrada na papelaria	<ul style="list-style-type: none">Não cobrança do serviço;	B	M		<ul style="list-style-type: none">Existência de uma base de dados que permita conferir o número e o tipo de cópias com o valor adquirido	Serviços Administrativos	
Emissão de certificados	<ul style="list-style-type: none">Não emissão ou anulação indevida de recibos, de modo a eliminar a receita ou recebimento em numerário;	B	M		<ul style="list-style-type: none">Exigir uma fundamentação escrita e rubricada para qualquer anulação.Controlar a utilização do sistema informático de faturação.Sensibilizar para a importância do recibo dos pagamentos efetuados.	Serviços Administrativos	
Aluguer de instalações	<ul style="list-style-type: none">Não cobrança do serviço	B	B		<ul style="list-style-type: none">Confirmar regularmente os valores recebidos com o registo informático, pelo funcionário responsável.	Diretor Serviços Administrativos	

Área 6: Área de patrimônio

ATIVIDADE	IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	CLASSIFICAÇÃO DO RISCO			MEDIDAS PREVENTIVAS/CORRETIVAS	RESPONSÁVEL
		PO	IP	GR		
Registo e inventário	<ul style="list-style-type: none">Equipamento não inventariado	B	B		<ul style="list-style-type: none">Implementação da aplicação informática CIBE.Realização de reuniões periódicas pelos responsáveis.Definição do grupo responsável pela implementação de regras para a circulação dos bens.	Serviços Administrativos
Abates	<ul style="list-style-type: none">Bem abatido continuar nos serviçosAbates sem autorizaçãoUtilização indevida para fins privadosProposta indevida de envio de bens para abate	B	B		<ul style="list-style-type: none">Implementação da aplicação informática Inovar Inventário na área de gestão do património.Realização de reuniões periódicas pelos responsáveis.Definição do grupo responsável pela implementação de regras para a circulação dos bens.	Serviços Administrativos
Transferências/ cedências de bens e equipamentos	<ul style="list-style-type: none">Transferência de bens sem comunicaçãoApropriação indevida de bens públicosDesaparecimento do bemDesatualização das listagens dos bens	B	B		<ul style="list-style-type: none">Implementação da aplicação informática Inovar Inventário na área de gestão do património.Realização de reuniões periódicas pelos responsáveis.Definição do grupo responsável pela implementação de regras para a circulação dos bens.	Serviços Administrativos
Donativos	<ul style="list-style-type: none">Não utilização de um processo de aceitação formalNão inventariação destes bens e utilização para fins privados	B	B		<ul style="list-style-type: none">Implementação da aplicação informática Inovar Inventário na área de gestão do património.Realização de reuniões periódicas pelos responsáveis.Definição do grupo responsável pela implementação de regras para a circulação dos bens.	Serviços Administrativos
Utilização das instalações	<ul style="list-style-type: none">Utilização indevida das instalações	B	B		<ul style="list-style-type: none">Exigir a solicitação, via correio eletrónico, da utilização adequada das instalações.	Diretor

O presente documento entra em vigor no dia 14 de fevereiro de 2025